

## 新时代新征程新伟业

四川丹齿精工科技有限公司走“专精特新”之路——

## 狭路相逢勇者胜

春节前夕,记者走进位于丹棱县经开区的四川丹齿精工科技有限公司(以下简称“丹齿精工”),见到的是一派忙碌的生产场面——

在大气现代的生产车间内,工人们忙碌在制齿、滚齿、磨齿和热处理等工序中,各种运转中的铣齿机床、磨齿机、剃齿机,以及运转的机器人车削加工组合等发出有节奏的声音,工人在设备旁穿梭的身影,共同构成一幅红火的画面。

刚刚过去的2022年,对丹齿精工而言,用市人大代表、该公司总经理贺圣国的话说,“正如市政府工作报告中提出,既是极不寻常的一年,也是极不平凡、极具突破、极富成效的一年。面临多轮疫情、高温限电、原材料上涨30%以及从丹棱老城区搬迁进经开区,丹齿人在市县两级党委政府的支持下,勇于拼搏创新,边搬迁边生产,不仅稳住了发展势头,而且实现了环保绿色生产等新的突破。”

2022年,该公司继2021年被国家工信部列入专精特新“小巨人”企业名单后,又被评为省级“专精特新”中小企业;实现产值1.8亿元,同比增加20%;在大部分同行艰难维持的情况下,该公司的综合利润率达7%;上交税金1100万元,比上年增加了1倍多。

党的二十大报告提出,支持专精特新企业发展,推动制造业高端化、智能化、绿色化发展。对此,贺圣国表示:“对丹齿精工来说,这既是‘定心丸’,也是‘导航图’,我们将在‘专精特新’之路上继续拼搏奋斗!”

□眉山日报全媒体记者 姚永亮 罗俊涵 文/图

## 坚守一片初心—— 致力于生产最好的齿轮

丹齿精工是一家历史悠久的制造企业,它的起源可以追溯到1938年国民政府军政部第六军汽车修理厂。

2019年,由军政部第六军汽车修理厂演变而来的中车汽修集团成都7436工厂,与由丹棱农机修造厂演变而来的中车集团四川丹齿零部件有限公司合二为一,成立如今的丹齿精工。

从汽车维修到齿轮生产,从军工企业到国企再到民企,一路走来,丹齿精工经历了数次改制、转行、合并、收购,期间几经沉浮、几易其主,但始终不变的是其对制造业的初心坚守。

“就在刚刚,我们的投资方通过董事会决定,在今明两年追加2.5亿元的股本投入,第一批4000万元将在春节前到账,这为我们公司腾飞注入了强劲动力,我们的坚守见到了曙光!”贺圣国在接受采访时,高兴地分享了新年里的一个重要喜讯。

今年58岁的贺圣国,从成都来到丹棱,担任中车集团四川丹齿零部件有限公司、如今丹齿精工的总经理已有18年。他感慨地说,从2019年公司被广东一上市公司收购逐渐步入正轨至今的三年里,企业发展并非一帆风顺,期间还经历了投资方的“考验期”,经历了疫情、原材料涨价、成品降价等

因素带来的沉重压力,经历了项目搬迁和企业生产两手抓的如履薄冰,以及公司未来发展方向的决策阵痛等等。

好在,一切都成过去时。丹齿精工278名员工负重前行、默默坚守,终于迎来了转机。今天的丹齿精工,已从30多年前单一的摩托车齿轮加工生产,变为集研发、制造、销售为一体的国内汽车制造及精密传动件的大型骨干供应商。

目前,该公司以《军齿》为注册商标的汽车后桥主减速齿轮产品,已形成100万套的年生产配套能力;以《丹齿》为注册商标的汽车变速器齿轮、发动机正时齿轮和通用精密传动件产品,具有400万件的年生产销售能力。

为何能有如今的可喜局面?贺圣国说,从1979年公司前身四川省丹棱齿轮厂正式进入齿轮行业开始,公司就与齿轮结下了不解之缘。凭借着多年齿轮生产技术的积累、齿轮市场的拓展、齿轮人才的培育以及公司齿轮文化的积淀,制造最好的齿轮的初心从未变过。此外,公司还抓住了一次机遇,找准了一个方向,握紧了一大法宝,这些都促使公司从“半死不活”到“展翅高飞”。



工人在设备旁忙碌。



运转中的机器人车削加工组合。

## 一线声音

我在公司担任总经理已18年,2022年对我们公司来说,的确让我感慨万千,面对前所未有的各种不利因素的影响、冲击,在市县两级党委政府的大力支持下,我们不仅圆满完成搬迁,而且实现边搬迁边生产,并通过技术攻关等努力,用国产设备生产出精度在小数点后3位数的产品,挤进了上汽通用五菱、吉利奔驰等新能源汽车零部件供货商的行列,在顶住经济下行压力的前提下还有利可赚,上交税金实现成倍增长,为公司未来的发展创造了条件。

今年,我们将借力股东看好公司发展态势追加股本投入的决策,持续抓生产,并抓住被国家工信部列入专精特新“小巨人”企业名单、被评为省级“专精特新”中小企业的机会,继续在调整产品结构和产业链上下功夫,把下游产业交给国内其它企业,以带动更多企业共同发展、多交税收、多解决就业,回报当地党委政府的支持。

——四川丹齿精工科技有限公司总经理 贺圣国

## 记者手记

### 蓄势待发向未来

□眉山日报全媒体记者 姚永亮 罗俊涵

昔日,以丹齿精工为代表的一颗小齿轮,曾撑起丹棱工业经济的大半壁河山。然而,随着市场竞争发展,丹齿精工也几度沉浮、举步维艰。如今,“鸟枪换炮”的丹齿精工,正蓄势待发,用实际行动走向美好未来。

企业的信心就是赢得未来的决心。事前,记者在联系采访丹齿精工时,总经理贺圣国电话中表示“在最艰难的情况下,我们去年的经济‘稳住’了,产品进入新能源汽车市场,上交税金还增加了1倍多”,传递出丹齿精工人“犯其至难而图其至远”的勇敢拼搏。实地采访时,一脸喜色的贺圣国最先告诉我们,“董事会已决定在两年内追加2.5亿元的股本投入,首期4000万元即将到账。今年我们可以放心抓发展了!”这更传递出丹齿精工人决战决胜市场的决心。

企业的信心和决心的背后,离不开党委政府的支持。3年前,广州一上市公司前来收购,市县两级党委政府高瞻远瞩决策;为支持丹齿精工搬迁,丹棱县虽然财力有限,却慷慨斥资1.28亿元回购丹齿精工老厂房……今天的丹齿精工,也正是市县两级党委政府坚定“制造强市”,用实际行动贯彻落实党的二十大精神所提出的“支持专精特新企业发展,推动制造业高端化、智能化、绿色化发展”的结果。

蓄势待发向未来的丹齿精工,让我们拭目以待。

主编 周军 编辑 李泓莹  
美编 李燕 校对 李泓莹

## 找准一个方向—— 新能源+产业链

“经过这3年的探索,我们坚定了新能源汽车零部件供应商的大方向,2023年力争实现100万套新能源汽车零部件供应量的目标。”据贺圣国介绍,新能源汽车中小型传动齿轮技术是丹齿精工的核心竞争力,这也是企业向新能源汽车零部件方向转型的底气所在。

2022年4月,在与上汽通用五菱、吉利奔驰等新能源汽车零部件供应商的竞争中,原本不被看好的丹齿精工,克服使用精度较低的国产设备的劣势,凭借过硬的技术和更贴近企业要求的产品性能一举突围。

目前,丹齿精工生产的新能源汽车中小型传动齿轮,已成为上汽通用五菱、比亚迪等国内新能源汽车中小型传动齿轮专业协作配套供应商,生产的齿轮连续多年蝉联四川省同类产品市场占有率第一位。

## 紧握一大法宝—— 科技、人才、创新

“这个实训基地我们投入了1000多万元,基地是该县实施校企合作的重要平台,大量‘丹齿工匠’将在这里诞生!”记者在位于丹齿精工的1号厂房看到,3000平方米的实训基地中,79台各类齿轮生产设备飞速运转。从四川工程职业技术学院毕业不久的张家豪,正埋头倾听师傅何志伟讲解齿轮打磨的细节,假以时日,理论与实践完美结合后,他也可以独当一面。

创新的根本在人才。丹齿精工人力资源部副部长叶平告诉记者,在人才培养方面,该公司花巨资打造全县唯一的实训基地。同时,加强校企合作,与四川交通职业技术学院、眉山职业技术学院、乐山职业技术学院等高职院校深度合作,数百名毕业生在实训基地回炉再造,留下的必定是企业未来的技术骨干。

“考虑到企业核心竞争力和回馈社会等因素,未来我们的另一大方向,就是抓产业链建设,力争在丹棱县经开区形成一个健康可持续的上下游链条。”据了解,在丹齿精工未来的发展规划中,并不是朝着一家独大的目标前进,而是坚持“百花齐放才是春”的战略布局。

改变从原材料采购环节就已经开始,为了缩短产业链和减轻垫资压力,丹齿精工原材料采购从钢板变成了初加工产品钢坯,如此一来,仅前端齿轮坯件生产就直接带动了数十家供货企业发展。不仅如此,丹齿精工主动让出的工序达到十余项,产值达5000万元。

“丹齿精工只需把注意力集中到产品设计开发、热处理、精密加工加装配三大环节,注重把更多人财物集中到产品的关键环节,带来的是企业核心竞争力的大幅提升。”贺圣国说。

在核心科技研发和投入上,丹齿精工更是舍得下“血本”,常年研发投入占全年总营收的3%左右。同时运用灵活手段(注重合作结果但不纠结于合作形式),聘请高等院校的行业顶尖专家教授长期指导新产品研发。如此一来,丹齿精工技术骨干占总员工的30%以上,这是企业能立于大浪淘沙保持竞争力的关键。

在此基础上,致力于传动齿轮制造技术研究30余年的丹齿精工,逐步成长为国内汽车变速器齿轮、发动机正时齿轮和通用精密传动件行业的领军型企业,其创新研制开发的新能源汽车中小型传动齿轮多年来一直占据行业领先地位,公司如今拥有“一种汽车传动箱体壳体铣削加工工装”“一种汽车后桥齿轮厚度检测装置”等7项发明专利,45项实用新型专利。



丹齿精工的新厂区。

## 抢抓一次机遇—— 搬迁焕发新生命

“我们企业80%以上都是本地员工,很多都是干了几十年的老员工,以前他们做梦也没想到,自己的工作环境可以这样高端大气、操作的设备如此省心省力,产出的产品如此精密完美!”当天,在丹齿精工办公室主任董继红的带领下,记者参观了该公司厂区和生产车间。

通过无人机俯瞰占地2136亩的厂区,8栋钢结构标准厂房整齐排列,十分壮观,刚刚建成的办公大楼充满现代感,厂房大门、绿化和内部道路布局科学、美观大方,每个细节都透着该公司蓬勃的朝气。建筑面积达7.8万平方米的生产车间,2022年,从这里产出的275万件齿轮主要走向沿海发达地区,成为汽车的关键零部件。

丹齿精工原址位于丹棱县城区,占地面积147亩,厂房为二十世纪八九十年代的砖混结构平房,设备也十分老旧。这样的环境,无论是对于丹棱城市建设还是企业发展来说,都是一大瓶颈,搬迁迫在眉睫。

2020年下半年,在市县两级党委政府的大力支持下,丹齿精工启动搬迁工作,由老城区整体搬迁至经开区,投入1.85亿元用于厂房建设,投入

3500万元进行设备更新换代和技改等工作。通过实施整体搬迁,丹齿精工从原来的单一汽车零件生产制造向通用精密齿轮传动和总成设计制造方向快速转型升级。

“很多制造企业因为搬迁而垮掉,为此我们提前布局、合理安排,于2021年10月到12月把关键环节热处理先搬迁到新厂,2022年3月到4月搬迁剩余的生产线,全力做到搬迁和生产两不误。”公司整体搬迁项目于去年5月顺利完成,并实现当月投产。

在整个搬迁过程中,虽然千头万绪、压力巨大,但也有很多令贺圣国感动的事情:丹棱县委县政府在财政压力非常大的情况下,斥资1.28亿元回购丹齿精工老厂房,另外在基础设施建设、税收减免、企业服务等方面给予了无微不至的关怀和帮助;公司上下拧成一股绳,不计个人得失,全力稳生产、快速抓搬迁,整个队伍在搬迁工作中得到了锤炼……

“项目搬迁让公司‘鸟枪换炮’,这为今后的发展创造了无穷空间和无限可能。2023年,我们要向年销售收入2.5亿元、上交税金1500万元的目标奋斗。”对于未来公司前景,贺圣国信心满满。