



高歌猛进创辉煌 攥指成拳往前闯

——眉山发展集团以党的二十大精神为指引再谋发展

□袁江怡 廖文凯

2011年,眉山发展集团应运而生、挂牌成立。

2012年,党的十八大胜利召开,中国特色社会主义进入新时代。

这是历史的机遇!眉山发展、发展眉山!眉山发展集团如沐春风、抓住机遇,以党的十八大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,认真落实党中央战略部署和省委、市委决策部署,一路乘风破浪,一路高歌猛进。

十年磨一剑,十年创辉煌。

从2011年至今已经走过11个年头,眉山发展集团从4人发展到3300余人,从600万元起步资金发展成为680亿元资产规模的市场化、产业化、实体化国有企业。

始终坚持党的领导、加强党的建设,这是眉山发展集团创辉煌的前提。

持续深化改革攻坚、推动转型升级,这是眉山发展集团创辉煌的根本。

不断强化底线思维、筑牢安全屏障,这是眉山发展集团创辉煌的保障。

2022年,金色十月,党的二十大大胜利召开。

从党的十八大到党的二十大,历经新时代十年伟大变革的眉山发展集团,无疑又迎来了一次自我革命的历史性发展机遇。

“深化国资国企改革,加快国有经济布局优化和结构调整,推动国有资本和国有企业做强做优做大,提升企业核心竞争力。”党的二十大报告为新时代新征程上的国有企业发展的战略指引令人激荡。

眉山发展集团全面贯彻落实党的二十大精神,不断总结十年实践经验,持续深化十年改革成果,切实发挥国有企业促进眉山建设成都都市圈高质量发展新兴城市的中流砥柱作用。

高歌猛进十一载,攥指成拳再出发。

新时代、新征程、新伟业。站在十年改革辉煌成就的起跑线上,眉山发展集团在新的赶考路上将如何再创辉煌、再交优异答卷?

回望奋斗路 党建引领铸辉煌

“党的二十大是我们党团结带领全国各族人民在新时代新征程坚持和发展中国特色社会主义的政治宣言和行动纲领。作为国有企业,只有学懂弄通悟透抓党的二十大大精神,才能更好地推动眉山发展集团实现高质量发展。”

2022年11月9日,眉山发展集团公司党委书记、董事长胡明述主持召开党委(扩大)会议,专题传达学习党的二十大精神,再次研究部署切合眉山发展集团实际的贯彻落实工作。

“通过深入学习党的二十大精神,让我对中国过去5年和新时代10年的伟大变革有了更为全面深刻的认知,对取得的辉煌成就感到自豪,对中国未来的发展充满信心。”胡明述在会上阐释学习党的二十大精神所带来的启示引起共鸣,对中国10年伟大变革辉煌成就的回顾,把大家带入到对眉山发展集团11年奋斗历程的深情回望……

2011年6月,眉山发展(控股)有限责任公司应城市发展战略而诞生,却面临人手少、底子薄、发展定位不明等诸多困惑。公司何去何从?参与筹建的4人心无定数。就在举棋不定的节骨眼上,2012年11月召开的党的十八大,让眉山发展找到了前进的方向。

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础。中国特色社会主义进入新时代,国有企业就要成为跨越式发展的追赶者,成为多个领域和多种行业的领跑者,就要牢牢把握国有企业发展的道路和方向,就要坚持党的领导、加强党的建设,坚守住国有

企业的“根”和“魂”。

找准发展方向,激发四方活力。涉足有色金属、工程建设与房地产、产业投资运营、文化与旅游、金融服务等多个领域、多种行业的眉山发展集团架构逐步搭建成型,其旗下的子公司如雨后春笋般破土而出、茁壮成长。新时代意味着新机遇,新机遇面临着新挑战。如何迎接新挑战?让国有企业能够在更广阔领域、更大范围、更高层次上推进布局优化、结构调整、战略重组,加快培育具有竞争力的一流企业?眉山发展集团把更加深邃的目光瞄在了党建与改革之上。

党建引领提升治理效能。固化党组织在公司法人治理结构中的“把关定向”作用,推动“党建入章”全覆盖,规范运行“双向进入、交叉任职”领导体制,完善党委前置研究、“三重一大”决策制度,“党委把方向、管大局、促落实,董事会定战略、做决策、防风险,经理层谋经营、抓落实、强管理”的权责边界更加明朗化。打造“红色领航党建·四心融合促发展”党建品牌,先后荣获四川省脱贫攻坚“五个一”帮扶先进集体、眉山市党建工作先进集体,连续三年被市国资委党委评为五星级党组织。全面高效完成国企改革三年行动,建章立制32项,实施战略重组组建文旅集团,完成21家企业的股权划转。

主业培育扩张经济实体。紧扣市委、市政府中心工作,重组整合形成“1+5+N”运营模式,以改革促发展成效凸显。有色金属板块围绕“制造强市”战略,四川启明星自2017年划归眉山后连续5年盈利,累计营业收入121亿元,利润总额近11亿元,上缴税金4.2亿元;工程建设与房地产板块先后投资近100亿元承建东坡城市湿地公园、眉山交通中心、龙水引渠等全市重点项目,通过混改与香港上市公司合作组建房地产开发平台公司,在眉山、宜宾、泸州、遵义四地成功开发建设7个品质项目,涉及货值100多亿元;产业投资运营板块成立全市首家国有全资私募基金管理公司,组建200亿元“1+N”市产业引导母基金和70亿元创新产业基金,目前已投资仁寿信利、杉杉锂电、中创新航、四川环龙等省市重点项目;文化与旅游板块成为三苏故里文化旅游片区综合开发运营商,主导开发的瓦屋山景区成功获批国家4A级景区,子公司东湖饭店被评为“全省优秀服务企业”,“苏小妹”家政服务标准化试点通过国家标准验收,被国务院列为典型经验推广;金融服务板块参股眉山和简阳农商行,成为最大单一股东,同时入股成渝双城增信股份公司,与成都合资成立西交所眉山分所、成都农交所眉山所,在深圳收购商业保理公司,成立小贷公司,整合眉山担保公司、远洲保险代理公司、武卫安保公司,促进产融互动、产融结合,支持服务眉山实体经济。

市场机制增添发展活力。深入开展“压层级、活机制、提质量、防风险”专项行动,牢牢抓住“三项制度”改革“牛鼻子”,市场化经营机制驶入“快车道”、跑出“加速度”。精简机构编制,优化机构设置,实现整体“缩编增效”;全面推行公开招聘,实施市场化用工制度,实现员工“能进能出”;建立突出实绩、凸显奖惩的经营责任制,59名子公司经理层成员实行任期制和契约化管理畅通“退出通道”,325名管理人员实行“全体起立、竞聘上岗”,实现管理层“能上能下”;构建以岗位绩效工资制为基础的薪酬分配制度体系,实行全员绩效考核、差异化分配,实现收入“能增能减”。

夯实基础守牢风险底线。健全机制提升监管效能,将全面风险管理融入企业管理和业务流程,构建“财务统一、审计直管、纪检派驻、董事外大于内”的风控模式和“一级管资本、二级管经营、三级管执行”的集团管控架构。拓宽渠道严防金融风险,充分用好直接和间接资本市场,公司自成立以来累计发行债券23支,融资成本屡创新低。完善体系强化法治保障,构建内外并行的风险控制体系,推动公司依法治企、合规管理……

十一年砥砺前行铸就辉煌。眉山发展集团从一个4人的国有公司壮大到拥有3300余人的国有集团实属不易,从600万元起步发展到680亿元资产规模实属不易,从公司主体无信用评级到国内两家主流评级机构对公司主体AA+信用评级的跨越实属不易。

2022年底,眉山发展集团总资产将达680亿元,比2011年底增长近80倍;净资产超360亿元,年营业收入近50亿元;利润总额从0.14亿元增长至9亿元,年均增长46个百分点。

站在起跑线 攥指成拳谋发展

党的二十大报告深刻总结了过去五年的伟大成就和新时代十年的伟大变革,历史的经验为我们继续前进奠定了坚实基础,创造了良好条件,提供了重要保障,也铸就了我们坚定的历史自信:过去能够取得伟大成就,未来必将取得更为伟大的成就。

“眉山发展集团的11年奋斗路,积累了许多成功经验,值得认真总结。我们要正确认识十年改革发展经验,持续巩固十年改革发展成果。”眉山发展集团相关负责人说,如何推动眉山发展集团做强做优做大和提升核心竞争力?唯有把十年改革发展成就作为新的起点,站在新的起跑线上,团结奋斗、攥指成拳,才能谋求更大发展。

必须坚持党的全面领导,这是做强做优做大国企的根本保障和力量所在。坚持党的领导、加强党的建设,是国有企业改革取得成

功的根本保障。眉山发展集团以高质量党建引领,把党的政治建设摆在首位,坚持党的领导与公司治理有机统一、党管干部党管人才与市场化选人用人有机统一、思想政治工作和企业文化建设有机统一,切实把提高企业效益、增强企业竞争力等作为公司党建工作的出发点和落脚点,为公司改革发展提供了坚强政治保证。

必须坚持深化国有企业改革,这是增强国企核心竞争力的必然要求和现实路径。国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,深化国有企业改革对增强国有企业活力、提高效率、加快构建新的发展格局具有重要意义。11年来,特别是国企改革三年行动的深入实施,眉山发展集团以创新发展为第一动力,聚焦主责主业全面推进改革发展,有力破解了体制机制不活、创新能力不强、质量效益不高等问题,公司整体运行质效大幅度提升,交出了国企改革三年行动高质量答卷。眉山发展集团的成功经验充分证明,唯有改革创新,才会有新突破新局面;唯有深化改革,才能不断提升国企的核心竞争力。

必须坚持建设市场化机制,这是实现国企提质增效的精准切口和活力源泉。完善市场化经营机制是国企改革的重要内容和关键环节,也是激发国企发展动力、活力、创造力的必要之举和必然选择。眉山发展集团通过全面实行任期制和契约化管理、推进市场化用工,健全激励约束机制、积极稳妥推进混合所有制改革等一系列举措,持续建立培育市场化经营机制,充分激发了员工工作的积极性和主动性,为公司高质量发展提供了不竭动力。

必须坚守守牢风险防控底线,是落实国企责任担当的坚实堤坝和有力护航。作为全市经济发展“压舱石”中的“压舱石”,国有企业的发展安全不仅关乎企业自身,更关系着全市经济稳定发展。眉山发展集团坚持把风险管理融入企业发展全过程,健全全链条风险防控体系,利用纪检、审计、财务协同监督机制,对内做好投融资、工程招投标、选人用人等风险监控,对外积极应对疫情防控、高温停产等带来的影响,妥善化解了首例金融产品“黑天鹅”事件和债务资金使用“灰犀牛”事件,在筑牢疫情防控等“红色防线”的同时,国企肩负的政治责任、经济责任和社会责任也得到了有效履行。

展望新征程 再创辉煌再出发

冬日的瓦屋山银装素裹、玉树琼枝,雾凇美景分外妖娆。

打响“三苏修心”“瓦屋清肺”文旅品牌,眉山发展集团子公司瓦投公司利用6年时间

主导开发的瓦屋山景区,2019年成功获批国家4A级景区,多次荣登中央电视台,被评为2022年全国春节最热门景点前十强。“乘着党的二十大大春风,我们全面深刻领会党的二十大精神,目前正按照5A级景区标准奋力推进。”瓦投公司相关负责人表示。

“党的二十大召开以来,我们从集团到下属子公司,全面领会、深刻把握、积极融合并以实际行动践行党的二十大精神。今年6月8日,习近平总书记来川视察,亲临三苏祠调研,对东坡文化给予高度评价,并就坚定文化自信、传承弘扬中华优秀传统文化作出重要指示;8月,中共眉山市委五届五次全会作出《关于深入贯彻习近平总书记来川视察重要指示精神传承三苏文脉弘扬东坡文化的决定》。目前我们正锚定“一心三地”目标,大力传承三苏文脉,弘扬东坡文化,积极做好三苏故里文化旅游片区策划和规划方案,除了加快推进瓦屋山5A级景区创建和上市培育,还加大全市旅游资源整合,着力推动旅游产业升级,使之发展成为全市文旅龙头企业。”眉山发展集团相关负责人表示。

四川启明星深耕传统制造业,做深做实产业链强链重生;市宏大建投、市宏景建筑作为市属国企在工程建设和房地产开发领域的主力军,目前正有序推进万象华府、市融媒体中心、眉山人才综合服务中心等项目,2022年眉山市政府10件大事中,川大眉山校区、新能源新材料融合创新中心2件大事正全力推进。

贯彻落实党的二十大精神,紧密结合企业实际,精心谋划发展思路,对标对表找贯彻落实的切入点、着力点,抓细抓实当前各项重点工作,眉山发展集团从上至下团结奋进、气象更新,正加快推进企业做强做优做大,再创辉煌再出发——

再出发,党建引领强根基。坚持“两个一以贯之”,推动国企在完善公司治理中加强党的领导,不断优化党委、董事会、经理层决策机制,深入实施党建“五大工程”,把党建融入公司治理各个环节,把党组织内嵌到公司治理结构之中,对内做好投融资、工程招投标、选人用人等风险监控,对外积极应对疫情防控、高温停产等带来的影响,妥善化解了首例金融产品“黑天鹅”事件和债务资金使用“灰犀牛”事件,在筑牢疫情防控等“红色防线”的同时,国企肩负的政治责任、经济责任和社会责任也得到了有效履行。

再出发,市场运营增活力。巩固国企改革三年行动成果,让突出实绩的任期制、契约化管理等经营责任制彰显更大效能,给企业注入新的动力。薪酬与业绩的链接联动,增强工作积极性和主动性,直接带动企业经营效益提升。同时抢抓“同城”“双城”机遇,促进产业链、创新链深度融合,坚持市场化、规范化运营,确保企业转型发展实现新突破。

再出发,培育主业提质量。着力于国计民生、高端制造、绿色低碳,积极践行“双碳”目标下水电铝健康发展理念,加快科技创新,推动制造业高端化、绿色化发展。围绕“品质立市”战略,做强项目建设甲乙两端,提升“混改”成效。聚焦眉山“1+3”产业体系,服务全市重点产业项目和重大招商引资项目。锚定“一心三地”目标,推动旅游产业提档升级,力争到2025年集团总资产规模突破1000亿元大关。

再出发,产融结合促发展。积极响应眉山市“十四五”金融发展和改革规划要求,抢抓资本市场深化改革机遇,创新供应链金融和产业链投融资服务模式,进一步加强债券市场融资工具利用,全面提升集团金融服务板块支持眉山现代产业体系构建的能力。

“勇立潮头有担当,务实中迎难而上,创新凝聚智慧的力量,我们共享发展的阳光……”这是眉山发展集团企业之歌《发展在路上》的几句歌词,充分诠释了该公司“担当、务实、创新、共享”的企业文化精神。高歌猛进创辉煌,团结奋进往前闯。

新时代、新征程、新使命,我们都是赶考人。以党的二十大精神为指引,在新的赶考路上,眉山发展集团必将再创辉煌成就、再交优异答卷。

(本版图片由眉山发展集团提供)

主编 吴晓彬 编辑 张媛媛 美编 李红利 校对 肖倩



眉山发展集团建设的东坡城市湿地



眉山发展集团主导开发的瓦屋山景区



眉山发展集团建设的眉山交通中心



眉山发展集团代建的川大华西三院眉山妇女儿童医院