



眉山市中医医院新院区效果图(主楼临街透视)。

# 栉风沐雨三十载 春华秋实谱华章

## ——写在眉山市中医医院30周年华诞之际

代莉莎

眉山,大文豪苏东坡的故乡,物华天宝、人杰地灵。眉山市中医医院,座落于东坡故居三苏祠西隅。2016年11月,该院迎来了30岁华诞。在历史长河中,30年只是短暂的一瞬间。然而,正是在这稍纵即逝的岁月波涛中,该院抓住机会、大胆创新,励精图治、披沙拣金,一步一个坚实的脚印,从一家名不见经传的医院发展成为名列四川省中医系统前茅的国家三级甲等中医医院和四川省精品中医医院。

### 披荆斩棘求发展

该院始建于1986年11月。成立之初,医院资金匮乏,设备奇缺,条件艰苦。老院长周建国1992年上任时,全院总资产仅38万元,负债47万元,职工仅14人,年业务收入40万元,年门诊3万人次,无一个住院病人,全院设备仅一台200MAX光机及一台便携式B超,连一台简单的阑尾手术都不能开展。当时,该院许多技术骨干纷纷提出辞职申请。上任之初,周建国面临的首要难题就是职工队伍的不稳定。为解决这一难题,周建国“三顾茅庐”,对从业经验丰富的老中医进行轮番游说,屡次碰壁也不放弃,与几位老中医促膝长谈。这份诚意,终于感动了几位老中医。队伍稳定了,随后,周建国大胆提出“按绩取酬”的创举,按照“一流人才一流报酬”的标准,实行协议工资制。如此大胆创新的办法,稳定了职工队伍,为医院留住了人才,也奠定了医院发展的根基。

那时候,医院的设备设施极为匮乏,也没有工作用车。有一次从成都买检验设备回眉山,为了节省开支,几十斤重的设备和一个装满气的煤气罐,周建国用手抬、用肩扛到汽车站。挤长途汽车时,因为携带了易燃易爆品,司机不让上车。周建国苦苦相求,承诺全程用手托着煤气罐,最终得以顺利把设备送回医院。

正是靠着这种百折不挠、艰苦创业的实干精神,周建国带领全院职工攻坚克难,群策群力,勇于改革,通过招商引资、联合办院、人才引进,使该院在医疗设备、医疗技术、人才管理、办公设施等方面有了逐步改善。

第一步,医疗设备引进。该院没有钱购买设备,故大胆地走与厂家合

作的模式。1993年,通过引资安装了全市第一台体外震波碎石机,使患者不必劳累奔波到成都接受碎石治疗。此举方便了患者,也从一定程度上提高了医院的知名度。

第二步,与上级医院联合办院。当时,该院名气小,患者少,中医特色专科——乳腺专科疗效好,但“养在深闺无人知”。周建国多次往返于眉山与成都之间,艰难而成功地将医院的乳腺专科于1993年开设在成都市妇产科医院。通过借地发展,取得了良好的经济效益和社会效益,也拓展了医院的影响力。

第三步,实施宝塔工程。1995年,该院在全市医疗系统中第一个提出并实施人才引进战略和院内人才培养的宝塔工程。通过实施引进人才的优惠政策,采取增加投入,解决住房,办理调动、入编,为其爱人调动工作,解决其子女入托、入学等措施,解决后顾之忧,为人才提供广阔的发展平台,吸引了广大专业技术人才加盟医院。通过多年的努力,使医院逐渐拥有了一支力量雄厚、结构合理的专业人才队伍。

众所周知,设备、技术、人才是医院发展的三套马车。在当时医院境况非常窘迫的情况下,周建国高瞻远瞩,克服重重困难,发挥三者的最佳综合效益,突破了医院发展的第一个瓶颈。

### 潜心励志练内功

自打开瓶颈“僵局”以来,该院提出“院有重点,科有特色,人有专长”的战略发展目标,苦练内功,打造中医特色,加强学科建设,加大人才培养,形成医院独有的核心竞争力。

该院集中优势,突出中医,发展西医,全方位打造科室品牌。在中医方

面加强探索研究,不断挖掘传统医学瑰宝,实施名医工程,做好名医带徒,传承中医,实现可持续发展;在西医方面瞄准医疗技术发展的最前沿,站在制高点,实现超常规、跨越式发展。

中医特色为该院打造的重头戏。医院充分发掘中医的特色和优势,加以不断强化和延伸,倾力培育和打造出了骨伤科、康复科、烧伤科、乳腺病科、结石病专科,最终形成特色显著、品牌优势明显的中医专科,被眉山市卫生局授予眉山市重点中医学科,迅速在眉山地区声名鹊起,求医看病

的患者络绎不绝。此外,医院为打造一支德才兼备、结构合理的人才队伍,继续筑巢引凤,造才引才。始终坚持内部培养与外部引进相结合,通过招录、遴选、引进人才请进来,同时选派优秀医护人员到上级医院学习、进修、培训,到全国三甲医院最好的专业深造,参加全国、省、市各类学术会议,及时了解掌握前沿动态,掌握最新先进成果。同时,加强院内造血培养,组织全院医务人员参加院内培训、考试、查房等形式多样的素质教育和培训。

“只要我们提出申请,医院都会给予最大支持,定期或不定期地选拔骨干到省、内外进修学习。”说起医院人才的培养,在医院工作20多年的老专家李华新滔滔不绝。

“优胜劣汰将是医院未来发展的必然趋势,正因为现在在我们落后,所以我们就比别人更舍得投资,倾注更多的心血来发展我们的专科。总体来说,医院中医特色品牌塑造成功,西医学科建设呈现出良好发展趋势,中西医结合齐头并进,交相辉映,新技术不断引进,新成果不断涌现,医院整体学科建设正以前所未有的速度健康快速发展。”这是周建国在回顾医院历史时的精炼阐述。

### 锐意进取获成效

2002年,医院在全市率先与56家医疗机构合作组建了东坡医疗集团,类似于今天的医疗联合体,成员单位间的医疗资源得到了最大限度的利用。先后整合了区域医疗资源,与30余个医疗机构签订双向转诊协议。2015年,建立了眉山市首家医联体单位,与10个县乡级医疗机构签订了医疗联合体协议。绿色通道的建立、优质医疗资源下沉流动,形成市级医院和乡镇卫生院分级负责、一体化运行的医疗服务新格局。

2004年,医院合并了中国南车集团眉山车辆厂职工医院;2010年,合并了眉山市东坡区精神病医院;2013年,合并了东坡区妇幼保健院和东坡区血防站,实现了资源整合、优势互补。

2009年,全力争取到国家重点中医医院项目建设资金1400万元,投资规模近亿元,建筑面积23600平方米的新住院大楼于2012年2月正式投入使用。

1998年,医院被评为二级乙等中医医院;2002年,晋级二级甲等中医医院;2010年,跃过三级乙等中医医院,直接晋级三级甲等中医医院,成为眉山市第一家三甲医院;2012年,顺利通过三级甲等中医医院复评。

医院积极拓展医疗延伸服务,走医养融合发展的道路。新星养护中心占地面积30亩,床位50张,于2013年11月投入使用,现入住老人50人。

2015年1月,医院与东坡区康复(救助)中心签定了合作协议,负责该中心的医疗工作。自接手该中心后,通过加强管理和培训,提高了康复救助能力。2015年,共收治各类吸毒人员232人次。在确保安全运行的同时,进行了三级改造,使床位增加到80

个。该中心科学的管理和良好的康复效果,得到了国家禁毒局局长胡明朗的高度赞扬和肯定,并被国家禁毒局以专刊的形式下发,要求全国禁毒所向东坡区康复中心学习。

短短30年时间,该院从无到有,从小到大,从弱到强,先后荣获“四川省中医药发展先进集体”、“四川省医疗卫生系统先进集体”、“四川省卫生系统创先争优先进集体”、“四川省档案工作规范化省一级标准”、“四川省文明单位”、“四川省巾帼示范岗”、“四川省职工职业道德建设先进单位”、“四川省绿化模范单位”、“四川省卫生先进单位”、“四川省数字化医院”等荣誉称号。

30年来,医院从当初的14人,发展成为在职职工1215人,其中高级职称110人,中级200人,博士生导师1人,硕士生导师3人,享受国务院政府特殊津贴专家1人,全国老中医药专家学术经验继承工作指导老师1人,省名中医3人,市名中医8人,梯队建设较为合理,人才结构得到不断优化。从仅靠“望、闻、问、切”诊治疾病,发展到门诊量60多万人次,住院病人4万多人次。

30年来,该院不断打造重点专科。中医康复学被确定为国家中医药管理局“十二五”中医药重点学科建设点;骨伤科被国家中医药管理局办公室确定为“十二五”国家中医重点专科协作组成员单位,被四川省中医药管理局批准为四川省重点中医专科;康复科、肿瘤科被四川省中医药管理局确定为四川省中“十二五”重点中医专科(专病)建设项目;骨伤科、肿瘤科、康复科、骨关节科、结石病、乳腺病、烧伤专科、偏痹专科、项痹专科、骨外科(西医)、中医护理为市级重点专科。

### 社会责任勇担当

在社会责任方面,该院先后建立了5支服务队:医疗专家便民服务队、紧急救援卫生服务队、医院中央运输队、医疗志愿者服务队、共产党员服务队。服务队常年深入社区、乡镇、基层医院、养老院、灾区等地。从最初的送医送药、免费义诊、捐款捐物等服务,渐渐拓展为参与社会公益活动、突发公共事件医疗救援、大型社会活动医疗保障等。服务队秉承专注人民健康的服务宗旨,从实际解决群众具体困难和需求,尽力为人民群众身体健康提供医疗保障,获得了社会和群众的认可和赞誉,被群众亲切地称为“医疗110”。

该院从2008年开始,主动担负起支援汶川映秀镇卫生院、汶川县人民医院、九寨沟县人民医院、彭州市中医院、北川县中医院的工作。2013年,受省卫生厅安排,与阿坝州金川县中藏医院、小金县中藏医院、得荣县藏医院签定了对口支援协议。通过多年的对口援助,受援医院在诊疗技术、医疗质量等方面都有了显著提高,建立了康复科,成功申报州重点中医专科2个,2014年协助金川县中藏医院顺利通过二乙评审,2015年帮助小金县中藏医院成功晋升二级乙等中医医院。此外,该院长期对东坡区5个乡镇卫生

院开展日常技术指导、进修学习、专家坐诊等对口支援工作,支持与帮扶对口支援单位在人才培养、学科建设、中医药服务能力和医疗技术等方面得到了提高与发展。2016年,四川省卫计委对城乡医疗卫生对口支援工作表现突出的集体和个人进行了通报表扬,该院荣获“城乡医疗卫生对口支援工作表现突出集体”称号。

### 继往开来谱新篇

2015年6月,该院顺利完成换届,由谢晓龙为院长的领导班子实现了平稳过渡。新班子站在“新常态、新面貌、再出发”的新起点,制定了“继承、发扬、创新、苦干”的发展战略,带领全院职工,同心同德、开拓创新,履职1年多来取得了丰硕的成果。各项业务和技术指标持续上扬,综合实力和知名度得到进一步提升。2016年3月,香港艾力彼隆重发布了“2015中国医院竞争力·省域医院30/50强”排行榜。在四川省50强医院中,该院排名第39名,在中医系统医院中排名第4名。

按照市委、市政府的总体规划,该院将整体迁建至岷东新区,迁建项目被列为市、区重大民生工程。该院新址总占地200亩,项目规划总建筑面积29.5万平方米。项目分两期实施,一期为医疗业务用房建设,总建筑面积20.9万平方米,设计床位1600张,主要建设内容为门诊综合楼、南北住院楼、辅楼、地下室(含地下停车场)、附属工程、设备安装等,计划投资8.9亿元;二期为养护中心建设,建筑面积约8.6万平方米,设计养老床位1000张,包括医养楼、老年活动中心设备用房及地下停车位,计划投资4亿元,预计2016年12月10日前开工建设。经过迁建,将该院建设成为环境优美、服务一流、设施完备、技术先进、中医药特色专科优势明显、集医疗、预防、科研、实习、康复、保健于一体的三级甲等中医医院。

眉山市中医医院黄村养护中心位于东坡区白庙镇黄村2组,占地面积87.5亩,设计床位500张,计划投资6800万元,采用“有病治病、无病疗养(托)养”的医养保障模式,使老年人享受优质的老人生活。该中心建成后,将是一所集生活、医疗、保健、康复、学习、娱乐、休闲为一体的综合性养护机构,预计2017年3月前投入使用。

30载春华秋实,30载奋勇开拓,一代又一代中医人,一届又一届领导班子,谱写了该院亮点纷呈、硕果累累、成绩斐然的发展之路。每一个中医人,为传承中医优势和特色,发扬光大祖国的传统医学,保障广大群众的幸福和安康,砥砺前行,默默无悔。展望未来,该院在“十三五”期间将充分发挥公立医院公益性质和主体作用,提高医疗质量,加强基础设施建设,拓展人力资源建设,完善信息化建设,深入科学研究,稳步发展健康养老产业。眉山市中医医院将站在新的起点上,适应形势、抓住机遇,科学谋划、奋力拼搏,继续保持医院快速、协调、可持续发展,为人民群众的健康保驾护航。



眉山市中医医院新院区效果图。